

## 集中改革プランの目標件数と進捗状況(各部、支所、局別)

(平成20年3月末現在)

進捗度、達成率に各課の報告状況を加味し、次のとおり5種類に分類した。(単年度毎(H18年度)の目標は除く。)

進 捗 状 況	1. 達成	目標に達成したもの(進捗度等が100)
	2. 順調	工程表の予定どおり、又は、前倒して(上方修正等)目標達成に向けて作業しているもの(進捗度等が50以上を目安)
	3. 停滞	工程表の予定より遅れている、又は目標の方向に向かっていないもの(進捗度等が50以下を目安)
	4. 保留	作業が保留になっているもの(事務局調整中)
	5. 未到	作業時期が到来していないもの

表1. 各部等の目標件数と進捗状況

部 No	部名	目標 件数	重 複	達成	順調	停滞	保留	未到	計
2	企画政策部	6	1	1		5			6
3	福祉保健部	21		14	2	5			21
4	経済部	18	2	11		5		2	18
5	建設部	6		2	2	1		1	6
6	教育部	3		2			1		3
7	生涯学習部	17		13	1	3			17
8	平良支所	—							
9	城辺支所	—							
10	上野支所	1	1	1					1
11	下地支所	1			1				1
12	伊良部支所	13		6		7			13
13	議会事務局	—							
14	選挙管理委員会	—							
15	監査委員	—							
16	農業委員会	—							
17	会計課	—							
18	消防本部	—							
19	水道局	5			5				5
計	(該当部11件)	114	8	51	15	43	1	4	114

目標件数	110		51	15	43	1	4	114
うち重複					4			4

a: 114 - (8/2) = 110

表2. 目標件数に対する比率

部 No	達成	順調	停滞	保留	未到	現状
1	4%	17%	<b>74%</b>		4%	停滞74%で課題が早めの方針策定。
2	17%		<b>83%</b>			停滞83%で課題が目標までの作業の具体化。
3	<b>67%</b>	10%	24%			全体的に順調である。
4	<b>61%</b>		28%		11%	全体的に順調である。
5	<b>33%</b>	<b>33%</b>	17%		17%	作業は予定どおりだが、数値目標の達成が課題。
6	<b>67%</b>			33%		全体的に順調である。
7	<b>76%</b>	6%	18%			全体的に順調である。
8						
9						
10	<b>100%</b>					達成。
11		<b>100%</b>				全体的に順調である。
12	46%		<b>54%</b>			停滞54%で課題が早めの意志決定。
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19		<b>100%</b>				作業は予定どおりだが、数値目標の達成が課題。
計	44.7%	13.2%	37.7%	0.9%	3.5%	

まとめ

全体的に見れば、6割が順調で、4割が遅れがちである。  
遅れの主な要因は、意志決定の遅れによる。

注: 進捗状況報告(総括)にある改革項目数の実質107件と一致しないのは、同じ改革項目で複数の工程表提出課があるためです。ちなみに該当は3件。